

《 基本情報 》

- ・ 収入、費用、利益のトレンド
- ・ 財務諸表の体系分析
- ・ 特別的利益の有無
- ・ 特別的費用の有無
- ・ 資本的支出の有無
- ・ 権限の所在の確認
- ・ 幹部及び従業員の忠誠度
- ・ 譲渡目的の明確化
- ・ 譲渡に対する反対勢力の存在の有無
- ・ 不正な経営慣習の存在の有無

《 資本構成 / オーナーシップの形態 》

- ・ 法的構成形態
- ・ 株式発行総数、自己株式総数、株式発行承認総数、実際の発行の有無
- ・ 株式移動の推移
- ・ 配当実績
- ・ 株主総会、取締役会議事録の有無と内容確認
- ・ 役員選出基準

《 マネジメント 》

- ・ 役員及び幹部役職員の年齢、勤続年数、担当業務、経歴、給賞与額
- ・ 役員及び幹部役職員の権限の内容と外部との折衝スタイル
- ・ 過去退職者の退職理由
- ・ 外部顧問の存在と支払い費用
- ・ 事業外の活動の有無（政治、奉仕等々）
- ・ 利益相反取引の存在の有無（役職員との資産売買や関係会社取引など）
- ・ 従業員内部のスキャンダルの存在

《 製品とサービス 》

- ・ 製品リスト
- ・ 製品ごとの売上リスト
- ・ 製品保証のあり方、P L法との関係
- ・ 製品製造にかかわる許認可の有無

《 研究開発 》

- ・ 研究開発の程度とその成果
- ・ 知的所有権の有無
- ・ 他社の知的所有権の利用の有無
- ・ 知的所有権に関する訴訟の有無

《 不動産 / 工場・設備 》

- ・ 保有不動産及びリース資産リスト
 - = 住所、概要、施設利用内容、面積、購入日、支払価格、時価
 - = リース期間、リース金額、利用状況、更新の見込み
 - = 火災、安全性、障害者対応等、法令に準拠しているか
 - = 抵当権設定の有無
 - = 環境問題への対応
 - = サブリースの存在
 - = 固定資産税支払いの有無
 - = 過剰な維持費の有無、近々の修繕の有無
 - = 不動産の売却可能性
- ・ 新設備及び資産導入計画の存在の有無
- ・ 遊休設備の存在の有無
- ・ ステークホルダーからの賃貸借の有無
- ・ 境界線の確認
- ・ 立地条件が与えるメリットの有無
- ・ 現状設備の妥当性、拡大及び更新の必要性の有無

《 市場、競合他社、顧客状況 》

- ・ 業界内における顧客の位置づけ及び属性
- ・ マーケットシェアの推移
- ・ 市場の成長性と将来の市場規模
- ・ 人口動態が及ぼす事業への影響
- ・ 競合他社の存在と他社の事業上の動き及び展開
- ・ 競合他社と買収対象企業の位置づけ
- ・ 新規参入企業の存在の有無
- ・ 顧客との取引契約の内容
- ・ 過去3年間の新規顧客の概要と取引に至った経緯
- ・ 過去3年間で取引がなくなった顧客のなくなった経緯
- ・ 顧客の買収対象企業の評価

《 マーケティング 》

- ・ 営業方法の確認
- ・ 確認事項
 - = 主要製品単価
 - = デリバリー方法
 - = 品質
 - = アフターサービス
 - = 取扱説明書
 - = 技術水準
 - = 販売代理店の存在
 - = 主要外注先と外注単価
 - = 顧客との人的関係の有無
- ・ 営業研修等の存在
- ・ 担当営業マン退職時の引継ぎ方法等
- ・ リベートの存在
- ・ フランチャイズ契約の存在
- ・ 製品中古市場の存在

《 プライシング 》

- ・ 価格決定の方法
- ・ 原価上昇時の価格転嫁について

《 広告宣伝活動 》

- ・ 広告戦略について
- ・ 広告の不当表示の有無
- ・ 商標、トレードマーク、ロゴの有無
- ・ メディアへの露出について

《 製造部門 》

- ・ 各製造施設と倉庫のそれぞれの立地・主要活動・製造製品群の明確化
- ・ 製造設備と生産能力の明確化、特注か汎用かの別
- ・ 部門別財務諸表の有無と分析
- ・ 設備のコンディションと製造工程の分析
- ・ 過去3年間の機械設備への総支出額
- ・ 使用契約及びリース契約の製造設備の把握
- ・ 品質管理機能の明確化

- ・ 配送、輸送コストについて
- ・ 受注残の把握と生産数量の決定方法について
- ・ メンテナンス費用について
- ・ 生産にかかる水道光熱費について
- ・ 設備レイアウトと業務工程の把握と分析
- ・ 下請契約の実績と今後の可能性の分析

《 購買戦略 》

- ・ 変動費比率の把握と分析
- ・ 購買部門の権限及び業務上の役割
- ・ 販売者との間で取り交わされている基本契約書の確認
- ・ 独占販売者の有無
- ・