

いる一方で、「会社を成長させるためには、大きな資本の傘下に入ることが最善策だと思う」と業績好調な自社や業界全体を俯瞰して、冷静にM&Aを検討される経営者もいます。

どちらも経営の出口として見据えているのは同じM&Aではあるものの、そこ

が、人間の情が絡むこと、もその一因であることは間違いないません。M&Aのプロセスは、

行き着くプロセスや考え方には各々異なります。そこには、経営者となると、経営や年齢、時代背景など環境や状況が大きく影響しているわけですが、人間の情が絡むこと、もその一因であることは間違いないでしょう。そんな経営者にとっては、大切な子どもを嫁に出すようなもので、それを自分の意

へ向かっていくプロセスが、結婚のプロセスに似ていることが所以です。さらにもう一步踏み込めば、そのプロセスの中で、経営者の気持ちがM&Aの成否を大きく左右する」とも、結婚に例えられる要因の一つではないでしょうか。

前段でも触れた通り、ひと括りに経営者といつても、置かれた環境や状況はさまざまです。裸一貫で事業を起こした経営者もいれば、既定路線のようないいが、お互いを知った上でM&Aや経営統合のマッチングという出会いがあり、お互いを知った上でM&Aや経営統合を検討される経営者や社員に迷惑をかけてしまう」と嘆きながらM&Aを検討される経営者

◇にしだ・じゅんや 大学院修了後、会計事務所およびコンサルティング会社に就職。税務申告や経営コンサルティングをはじめとした中小企業の経営支援業務に従事。2021年3月より名南M&Aに参画し、地銀顧客の事業承継・M&A支援を担当。22年10月より、部署を移して主に会計事務所との連携に取り組んでいます。

時折結婚に例えて語られことがあります。M&Aアドバイザーからの紹介やプラットフォームでのマッチングという出会いがあり、お互いを知った上でM&Aや経営統合

M&Aを選択した経営者の気持ち

思で決めるわけですか

ら、決して簡単な決断ではありません。われわれM&Aアドバイザーは、経営者の振舞動く気持ちやプライドに、細心の注意を払いながら、時には振り回され

に案件ブレークということも少なくないのが現実です。われわれM&Aアドバイザーには、一人ひとりの経営者に寄り添い、それにはカスタマイズされたオーダーメイドのコンサルティングが求められています。

経営の出口としてM&

き継いだ二代目三代目の経営者や予期せず独立せざるを得なかった経営者